

► **YVES-THIBAUT DE SILGUY** DEVIENT
CONSEILLER DU PRÉSIDENT DE SUEZ-LYONNAISE DES EAUX

De l'euro à l'or blanc

«Le créneau n'était pas facile à trouver!», concède Yves-Thibault de Silguy, 51 ans, ancien commissaire européen en charge de la mise en place de l'euro, qui entre le 17 janvier 2000 dans le groupe Suez-Lyonnaise des eaux. «Il fallait trouver un poste opérationnel, lié à un président, et au sein d'un grand groupe: autant dire que le marché était étroit!»

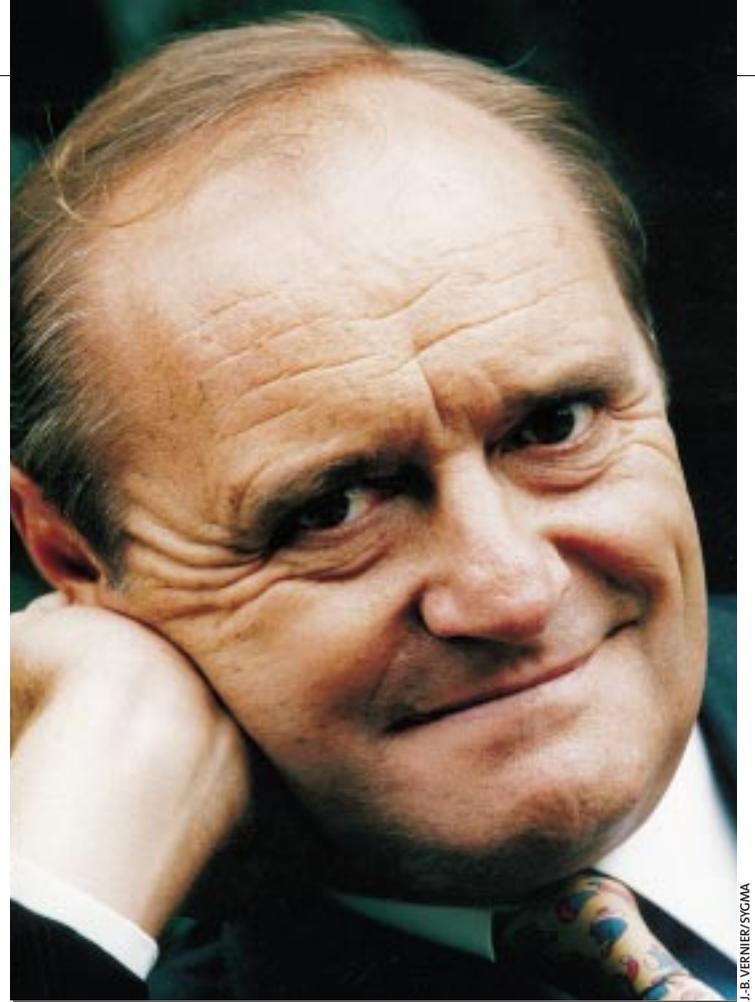
Approché par des banques d'affaires depuis la démission de la commission Santer à laquelle il appartenait, Yves-Thibault de Silguy a finalement choisi de travailler dans le secteur des services. «Je cherchais à participer à la définition collective de la stratégie d'une entreprise.» Membre du comité exécutif du groupe, il devient donc conseiller de Gérard Mestrallet, le président du directoire, en charge des affaires internationales, et notamment de la ressource en eau. «Mes expériences précédentes m'ont apporté une grande ouverture internationale et des compétences en matière de gestion de projet. Car, en définitive, la création de l'euro était avant tout du "project management", puisqu'il a fallu tout inventer.»

Des regrets sur la fin de son mandat à Bruxelles, il n'en a pas. «Mon projet a abouti et je suis allé au terme de mon mandat. Dans la vie, j'ai eu beaucoup de chance. J'ai déjà

changé plusieurs fois de métier et le monde de l'entreprise ne m'est pas inconnu.» Le secteur de l'eau devrait d'ailleurs mobiliser ses talents industriels mais aussi politiques et diplomatiques. L'eau est une ressource de plus en plus rare, alors que la population mondiale croît de plus en plus. Sa juste répartition sera au cœur des réflexions d'Yves-Thibault de Silguy. D'origine bretonne, il se déclare déterminé, enthousiaste et organisé, faisant de la méthode son cheval de bataille.

Comment l'ancien commissaire européen a-t-il occupé son temps au cours de ces derniers mois? Il a fait du sport – ses activités favorites sont la chasse et le bateau – et il a renoué avec une vie plus «paisible». «Au cours de mon mandat à Bruxelles, j'ai parcouru environ 10 000 km par mois, sans jamais rester plus de trois jours au même endroit, et j'ai parlé devant plus de 200 000 personnes que je devais convaincre. J'avais besoin de vacances!» Yves-Thibault de Silguy en a profité pour rédiger un livre qui paraîtra au printemps, «pour démontrer que la construction européenne est un catalyseur politique pour notre continent». Il a également préparé les cours qu'il donnera dans quelques semaines à Sciences-Po en tant que titulaire de la chaire de politique européenne.

GUILLAUME DELACROIX ■



J.-B. VERNIER/SYGMA

Un profil politique et économique

1976: diplômé de l'ENA.

1981: conseiller puis directeur adjoint de François-Xavier Ortoli, commissaire européen responsable des affaires économiques et financières.

1985: conseiller chargé des affaires économiques à l'ambassade de France à Washington.

1986: conseiller technique (affaires européennes) au cabinet du premier ministre Jacques Chirac.

1988: directeur à la direction des affaires internationales du groupe Usinor.

1990: délégué général de la Fédération française de l'acier.

1993: conseiller pour les affaires européennes au cabinet du premier ministre Edouard Balladur.

1995: commissaire européen chargé des affaires économiques, financières, et monétaires.

2000: membre du comité exécutif de Suez-Lyonnaise des eaux et conseiller du président du directoire Gérard Mestrallet, en charge des affaires internationales.

CARNET

ALCATEL

Directeur immobilier

Bertrand Sauzay

Diplômé de l'École des Ponts, P-DG d'une société d'ingénierie, directeur immobilier d'Alcatel, a été nommé comme lauréat 1999 du trophée Nacore du directeur immobilier de l'année. Nacore international est une association fondée en 1969 aux États-Unis, regroupant à l'origine les directeurs immobiliers des principales entreprises américaines.

CSEEE

Président

Thierry Jallon

38 ans, sciences politiques, a été nommé président de la



Chambre syndicale des entreprises d'équipement électrique de Paris et sa région. La composition du nouveau bureau est la suivante: Thierry Jallon, président; Bernard Laurent, vice-président-trésorier; Claude Thomas, président de la commission technique; Jean-Claude Albarran, prési-

dent de la commission prospective-économique; François Bailly-Monhury, président de la commission formation; Jean-Marie Camus; président de la commission sociale; Guy Lacroix, membre; Ramez Fakih, délégué général CSEEE, CAE, Aforelec.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE D'ÉTUDES ET DE RECHERCHES DE L'INDUSTRIE DU BÉTON

Nominations

Par arrêté du secrétariat d'État à l'Industrie, sont nommés membres du conseil d'administration du Centre d'études et de recherches de l'industrie du béton, au titre

de représentants des chefs d'entreprise: Marc Colman; Gérard Corberant; Denis Diot; Jean-Louis Gaziello; Vincent Hemery; Christian Herreria; Bernard Klein; Marc Laine; François Leblanc; Jean-Paul Lesage; François L'Huillier; Jacques Pourtaud; Denis Sicard.

Au titre de représentants du personnel technique des entreprises: Gilbert Allienne; Michel Mitteau; Bernard Perrinet; Patrick Tillard.

Au titre des personnalités qualifiées: Christian Binet; Christian Bousquet; Jean-Michel Brasquet; Jacques Chouleur; Pierre Fauveau; Alain Kergall; Yves Malier;

Raphaël Slama; Anne-Marie Zannettacci. Leur mandat expirera le 31 décembre 2002.

DÉLÉGATION À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Directeur d'Invest in France Francfort

Patrice Schmitt

43 ans, diplômé de l'Insead, devient directeur de l'agence Invest in France (IFA) de Francfort. IFA accompagne les projets d'investissements étrangers en France. Le bureau, dépendant de la Datar couvre l'Allemagne, l'Autriche et la Suisse.

Patrice Schmitt a exercé pendant quatorze ans des fonctions commerciales, marke-

► **BRUNO CHAMBON**, NOUVEAU PRÉSIDENT DE SCREG SUD-EST

« J'apprends autant du directeur que du conducteur de pelle »

Jamais blasé, toujours à l'affût, ce Lyonnais passé par l'ouest revient sur ses terres. Au 1^{er} janvier 2000, Bruno Chambon, la moustache alerte, a regagné sa ville natale, Lyon, à la tête de la filiale sud-est de Screg. Cet ingénieur ESTP de 44 ans est un "accro" du management: «Les TP ce sont les hommes, les rapports humains. Ce qui m'intéresse, c'est de structurer une équipe autour d'un projet d'entreprise.» Langue de bois? Non, parce que Bruno Cham-



MARC CARBONARE

Bruno Chambon revient à Lyon après de nombreuses années passées dans l'Ouest et en région Paca.

bon, précédemment président de Screg Ouest, après toute une carrière au sein des agences (Marseille, Paca...), a effectivement su réunir autour de lui non seulement les hommes, mais aussi les énergies. Fidèle participant des débats régionaux organisés par «Le Moniteur» dans l'Ouest, il a mené en interne de nombreuses campagnes pour ses troupes: prévention des accidents de la main, certification, prévention des accidents de la route pour les

conducteurs. «C'est un métier de contact, une école perpétuelle, j'ai appris autant du directeur que du compagnon conducteur de pelle.» Jamais blasé, il a participé au contournement (U5) et au tramway de Grenoble, puis comme chef d'agence à Marseille à la réalisation de la pénétrante (A55), avant de découvrir comme directeur régional Sud-Est, puis président de Screg Ouest, la coordination d'équipes sur de vastes territoires. Sa passion d'entreprendre, son désir de souder les équipes, en font un partenaire chaleureux, que la concurrence stimule. «Sans elle, estime-t-il, nous ne saurions pas progresser.»

BERTRAND ESCOLIN ■

BERNARD DE KORSAK, PRÉSIDENT DE L'AGENCE FONCIÈRE ET TECHNIQUE DE LA RÉGION PARISIENNE

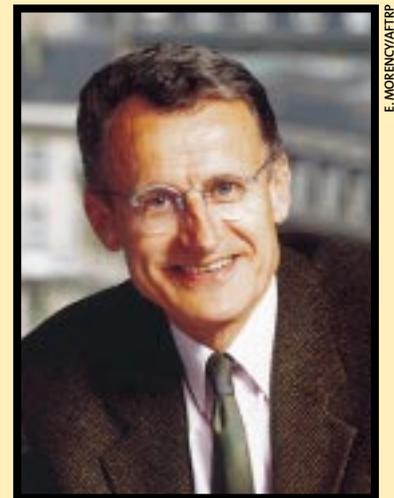
Un X-Ponts chez les urbanistes

«Je ne suis pas un routier», se plaît à dire Bernard de Korsak. Pourtant, le P-DG de l'Agence foncière et technique de la région parisienne, dont le mandat vient d'être renouvelé pour trois ans, est un «X-Ponts». Ce choix, il l'effectue très tôt. «A l'École nationale des ponts et chaussées, j'ai choisi l'option "urbanisme" qui venait d'être créée. Pourtant, ce n'était pas très bien vu à l'époque, se souvient-il. Pour mon rapport de stage, ajoute-t-il, on m'a demandé de calculer le dimensionnement du réseau routier de Marne-

la-Vallée, qui n'existait pas encore. Nous étions en 1965.» Bernard de Korsak revendique aussi d'être un homme de terrain. «Je n'ai jamais travaillé en administration centrale, où il faut être très normatif. Alors que lorsqu'on est DDE dans des départements aussi différents que la Martinique, le Maine-et-Loire ou l'Essonne, comme ce fut mon cas, c'est à chaque fois un renouvellement total.» Chacun de ces postes est aussi l'occasion d'un apprentissage différent: celui de l'adaptation des règles «parisiennes» au contexte

local, en Martinique, ou celui de l'intercommunalité dans le Maine-et-Loire. Une expérience qui portera ses fruits quelques mois plus tard. «Je me flatte d'être à l'origine du district du plateau de Saclay.» Sa mission aujourd'hui est de faire émerger un nouveau métier au sein de l'AFTRP, articulé autour des problématiques du renouvellement urbain, de la politique de la ville et du logement social. «L'Agence apportera son concours à la mise en œuvre des grands axes du contrat de plan», précise Bernard de Korsak, qui attend, non sans une certaine impatience, le rendez-vous du 2 mars. Ce jour-là, le 12^e contrat de Plan Etat-région doit, en effet, être soumis au vote de l'assemblée régionale.

NATHALIE MOUTARDE ■



E. MORENCY/AFTRP

Bernard de Korsak: «Faire émerger un nouveau métier au sein de l'Agence foncière et technique.»

ting et de direction générale pour Technal (Alcan), avant d'en prendre en 1992 la direction des opérations internationales. Il avait assuré ensuite des missions de restructuration pour le groupe anglais 3i, puis pour Tryba SA.

DIRECTION RÉGIONALE DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

Adjoint au chef de service navigation
Eric Le Guern

42 ans, ingénieur des Ponts et Chaussées, a été nommé adjoint au chef du service navigation de la Seine et adjoint au directeur régional de Voies navigables de France.

Il a occupé des postes à responsabilité aux DDE des Yvelines puis à la Guadeloupe et à la direction du personnel et des services du ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement.

GRUPE COLAS

Secrétaire général

Thierry Montouché, 46 ans, directeur financier de Colas (groupe Bouygues), a été nommé Secrétaire général de l'entreprise le 1^{er} janvier 2000. Il est diplômé de l'IEP de Paris et de l'Isa de Jouy-en-Josas. Il a débuté sa carrière chez Colas en 1979, à la direction financière. Il a ensuite été directeur d'une filiale au Nigé-

ria, puis attaché à la direction générale du groupe. C'est Jérôme Bernard, qui était directeur adjoint, qui le remplace au poste de directeur financier.



INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE SUR LES TRANSPORTS ET LEUR SÉCURITÉ

Directrice générale
Elisabeth Dupont-Kerlan

Ingénieur en chef des ponts et chaussées, a été nommée directrice générale de l'Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité, en remplacement d'Edouard Bridoux.

SECRETARIAT D'ETAT AU BUDGET

Directeur de cabinet
Nicolas Théry

34 ans, énarque et inspecteur des Finances, Nicolas Théry a été nommé directeur de cabi-

net de la nouvelle secrétaire d'Etat au Budget, Florence Parly. Il était conseiller pour les affaires internationales du ministre de l'Economie et des Finances, Christian Sautter, après avoir été en charge des questions monétaires et financières au cabinet de Dominique Strauss-Kahn.